

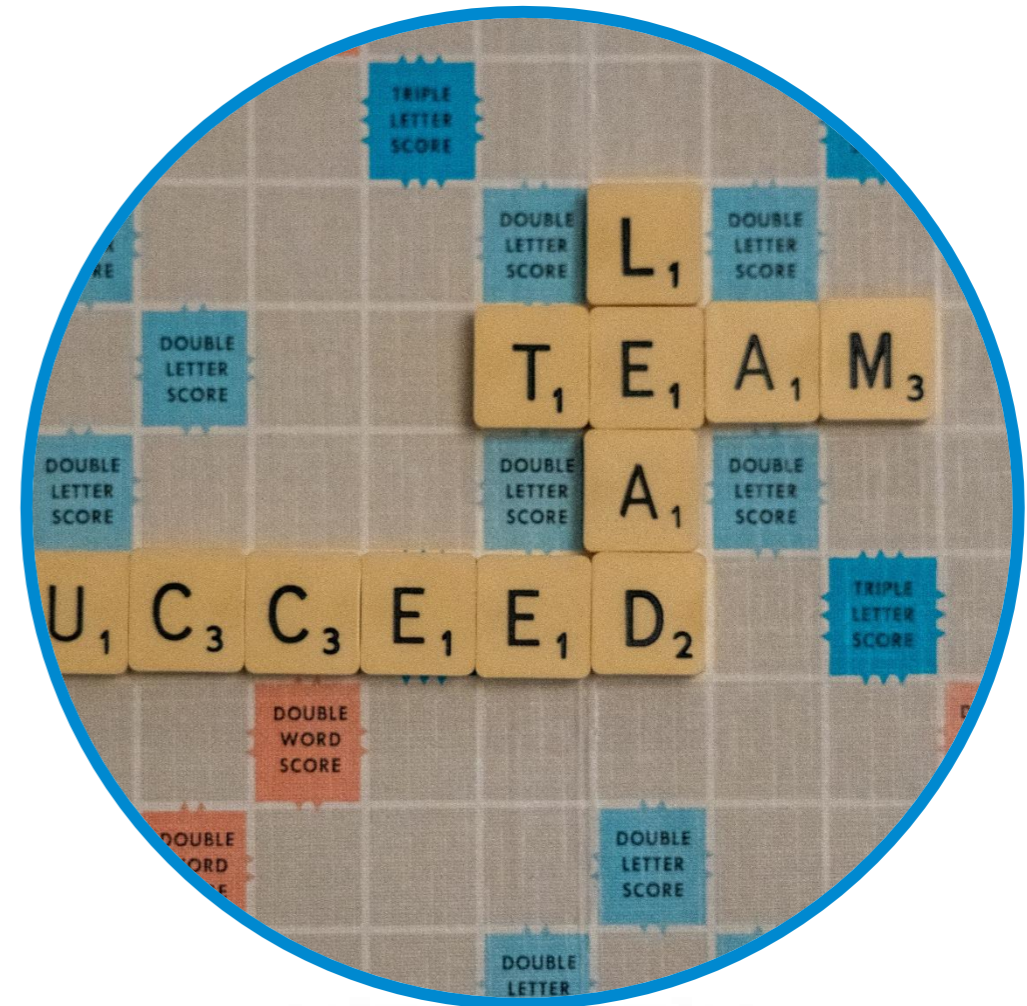
Führungskräfte- Coaching

Bernadette Imkamp
im Mai 2023



Rollenerwartungen an Führungskräfte

- ▶ Koordinatoren
- ▶ Innovationsmotoren
- ▶ Coaches für Mitarbeitende
- ▶ Promotoren für eine neue agile Unternehmenskultur
- ▶ strategische Weichensteller
- ▶ Konfliktlöser
- ▶ Vorbilder
- ▶ ...





Herausforderungen in der Führungsrolle



- ▶ Übernahme der ersten Führungsaufgabe ohne Vorbereitung oder Begleitung
- ▶ Führungsverständnis im Wandel verunsichert erfahrene Führungskräfte
- ▶ Umgang mit Generation Z
- ▶ fehlende Ansprechpartner bei Problemen
- ▶ hybride und agile Führung
- ▶ Umgang mit Fluktuation und den Folgen des Fachkräftemangels
- ▶ Spagat zwischen fachlichen und Führungsthemen



Schlüsselkompetenzen ...

- ▶ Kommunikationskompetenz
- ▶ Selbstmanagement
- ▶ Empathie
- ▶ Konfliktkompetenz
- ▶ Netzwerken
- ▶ Innovation

... sind für viele Führungs-
kräfte nicht greifbar





Coaching stärkt Führungskräfte



- ▶ In kleine Einheiten (1-2 Stunden pro Sitzung) mit einem Business Coach werden Probleme vertraulich angesprochen, Ziele vereinbart und Maßnahmen abgeleitet.
- ▶ Zwischen den einzelnen Einheiten werden Erfahrungen gesammelt.
- ▶ Vorteile:
 - eigene Stärken reflektieren
 - eigenen Führungsstil entwickeln
 - Kommunikations- und Konfliktkompetenz ausbauen



Persönlichkeitsanalyse im Coaching (LPP*)



- ▶ rein stärkenorientierte und wissenschaftlich fundierte Persönlichkeitsanalyse
- ▶ konkrete Empfehlungen zu Kommunikation, Führung, möglicher Fremdwahrnehmung
- ▶ Berücksichtigung individueller Motive und Kompetenzen
- ▶ vielfältig im Coaching einsetzbar:
 - für die individuelle Weiterentwicklung (Wie kann ich mich weiterentwickeln? Warum tappe ich immer wieder in die gleichen „Fallen“?)
 - für die Teamentwicklung (Ich und mein Team)
 - für ein 360°-Feedback (Wie sehen mich andere?)

* LPP = LINC PERSONALITY PROFILER (www.linc.de)



Ihre Ansprechpartnerin: Bernadette Imkamp

- ▶ Diplom-Kauffrau (RWTH Aachen)
- ▶ 2000-2021: Personalbereich Bausparkasse Schwäbisch Hall (zuletzt als Abteilungsleiterin Personalentwicklung, Personalmarketing und Ausbildung)
- ▶ zertifizierte Business Coach, Trainerin, Mediatorin
- ▶ Seit 2021 Senior Consultant bei ifA-Bau Consult
 - Ringleiterin von 3 ifA-Ringen (AB-KF, AG22, AG17)
 - Business Coach für Fach- und Führungskräfte in der Baubranche
 - Begleiterin für Teamentwicklungen und Konfliktmoderation
 - Business Trainerin für Kommunikation und Konfliktmanagement



imkamp@ifa-bau-consult.com, + 49 (0) 157 80696361