

Einführung Lean Design & Lean Construction



Teilnehmerkreis

Architekten & Planer
Fachingenieure
Bauherren
Projektleiter
Technische Leiter

Dauer des Trainings (Workshops)

2 Tage

Zielstellung

Die Teilnehmer lernen, wie Lean-Methoden in der Planungsphase Mehrwert generieren. Der Zusammenhang zwischen Lean Construction und Lean Design wird deutlich gemacht.

Durch praktischen Übungssimulationen wird die Vermittlung von Methodenwissen zu einem Erlebnis. Die Mischung aus theoretischem Input und Übungen versetzt die Teilnehmer in die Lage, die Effekte aus kollaborativen Methoden selbst zu erleben.

Wir vermitteln die Wirkungsweise einzelner Lean-Methoden und deren Zusammenspiel in einem integriert abgewickelten Projekt. Neue Rollen im Projekt werden ebenso beleuchtet wie veränderte Planungs- und Steuerungsmethoden für die Planungsphase.

Die Teilnehmer lernen die Voraussetzungen zur Umsetzung von Lean Management in der Planungsphase kennen. Es werden die Veränderungen in Prozessen, Verträgen und der Organisation von Planungs- und Bauprojekten verdeutlicht.

Die Teilnehmer erleben, wie sich durch Lean-Methoden Verbesserungen der Ergebnisse für alle Beteiligten ergeben.

Arbeitsmethodik

- ▶ Trainerinput: Grundlagen der integrierten Projektentwicklung, einer agilen Adaption des Last Planner® Systems und weiterer Methodeninput
- ▶ Simulation zu Target Value Design und den Prinzipien integrierter Projektentwicklung
- ▶ Simulation zur Arbeit in einem Big-Room und zu den notwendigen Verhaltensweisen für Erfolg im Projekt
- ▶ Gruppenübung zu Choosing by Advantages für eine stimmige Auswahl von Planungsalternativen

Der Trainings-Workshop wird deutlich machen

- ▶ Warum das System der Projektentwicklung heute Verschwendung generiert und was sich durch integrierte Projektentwicklung verbessert
- ▶ Welche Prozesse und Lean-Methoden die Effizienz steigern
- ▶ Welche Anpassungen an den Verträgen vorgenommen werden können, um Kollaboration zu fördern
- ▶ Welche Veränderungen der Organisation von Projekten eine Wertgenerierung unterstützen und was das in der Umsetzung bedeutet
- ▶ Wie das Last Planner® System für die Planungsphase angepasst wird
- ▶ Wie Bauherr, Planer und Bauunternehmen die beste Lösung aus verschiedenen Planungsalternativen gemeinsam bestimmen

1. Seminartag

Einführung Lean Design

Einstieg

Erwartungen klären

Woher kommt Lean Management im Bauwesen

Integrierte Projektentwicklung mit Target Value Design (TVD)

- ▶ Einordnung und Überblick
- ▶ Simulation Runde 1 nach bisheriger Form der Projektentwicklung
- ▶ Input zu Target Value Design (TVD)
- ▶ Simulation Runde 2 nach TVD-Prinzipien
- ▶ Vertiefung des Methodenwissens um TVD

Big-Room

- ▶ Simulation zum Big-Room
- ▶ Methodenwissen zur praktischen Umsetzung

Reflexion zu Tag 1

2. Seminartag ▶



2. Seminartag

Lean Design – Vertiefung

Arbeiten in integrierten Teams

- ▶ Simulation zu kollaborativem Verhalten
- ▶ Auswahl und Zusammensetzung integrierter Teams

Relationale Verträge

- ▶ Neuerungen durch relationale Verträge
- ▶ Ausgestaltung von Anreizsystemen

Set basierte Planung

Variantenmanagement in Lean Projekten

Choosing by Advantages

- ▶ Nachteile heutiger Entscheidungsmethoden
- ▶ Stimmige Auswahl der besten Lösung

Steuerung mit dem Last Planner® System

- ▶ Agile Adaption in der Planungsphase
- ▶ Neue Rollen und Verantwortlichkeiten
- ▶ Zusammenspiel mit anderen Lean-Methoden

Umsetzung ab morgen

- ▶ Konkrete Ideen für eine Umsetzung der Prinzipien und Methodenansätze ab morgen
- ▶ Herausforderungen und Chancen für Ihre Projekte

Ausstieg und Reflexion zu Tag 2

Erfahren Sie mehr darüber...

- wie Lean-Methoden den Projektablauf revolutionieren
- worin die größten Optimierungspotenziale in der Planungsphase liegen
- warum Prozess vor Technik in der Planungsphase kommt
- wie man mehr taugliche Planunterlagen entspannt in kürzerer Zeit erstellt

Mehr Details von



ifA-Bau Consult GmbH
 Industriestraße 2
 70565 Stuttgart
 Tel 0711 22 04 58 0
 Fax 0711 22 04 58 50
info@ifa-bau-consult.de
www.ifa-bau-consult.de



Termine: auf unserer Homepage

Lean Design in der Praxis

Lean Management in der Planungsphase
 Intensiv-Trainingsworkshop

Holen Sie diesen Wettbewerbsvorteil
 der Lean Methodik auch in Ihr Unternehmen!

Kommen Sie in diesen 2-tägigen Trainingsworkshop,
 um die Methoden hautnah für einen Vergleich mit
 Ihren jetzigen Abläufen kennenzulernen.