

## Unternehmen

**Tradition und Innovation seit 1872**  
**Erfahren. Professionell. Verlässlich.**



Tradition und Innovation, Kompetenz und ein faires Miteinander – mit diesem Anspruch tritt die Verfuß GmbH ihren Kunden und Partnern gegenüber.

Das Bauunternehmen Verfuß mit Sitz in Hemer, Köln und Wipperfürth kann auf eine lange Tradition zurückblicken. Seit fast **150 Jahren** realisieren wir Bauprojekte für unsere Kunden. Unsere Firmenphilosophie basiert seit jeher auf Qualität und Zuverlässigkeit.

Anspruchsvolle Bauaufgaben wollen wir fachkundig und innovativ mit immer besseren Lösungen zum Erfolg führen. Dabei vergessen wir nicht, dass in allen Phasen des Bauens Menschen für Menschen arbeiten, die Respekt und Wertschätzung verdienen. Die Zufriedenheit des Kunden und der nachhaltige Erfolg des Unternehmens sind die Maximen unseres Handelns.

## Neubau Oberbergklinik in Kaarst

Der 2-geschossige Klinikneubau mit ca. 6.600 m<sup>2</sup> Nutzfläche wurde in insgesamt vier Bauabschnitten errichtet.

Im Erdgeschoss befinden sich neben einem großzügigen Eingangs- und Empfangsbereich Büroräume, Therapiezimmer, Restaurant sowie ein Bereich der Tagesklinik. Des Weiteren ist im Erdgeschoss der Versorgungsbereich mit Großküche sowie Personal- und Technikräumen untergebracht.

Das Obergeschoss wird durch 6 Treppenbereiche erschlossen, von denen 4 einen Aufzug besitzen. Der nördliche und südliche Gebäudebereich werden mit einem Skywalk als Glasgang verbunden. Im Obergeschoss befinden sich ca. 70 Patientenzimmer, ein Wellnessbereich und diverse Aufenthaltsräume.



## Lean Construction Prinzipien, Methoden, Werkzeuge

Der Neubau der Oberbergklinik wurde als LEAN Pilotprojekt mit einem rhythmisierten Last Planner® System geplant und gesteuert. Vor Beginn der Maßnahme wurden alle Projektbeteiligten entsprechend geschult. Im Anschluss wurden die Gesamtprozessanalyse und danach die Meilenstein- und Pull-Planung unter Einbindung der Nachunternehmer erstellt. Unterstützt wurde Verfuß von ifA-Bau Consult GmbH.

Auf dieser Basis wurden die wöchentlichen LEAN Besprechungen durchgeführt. Hierbei wurden Erfahrungen aus dem Wochenrückblick analysiert und als Grundlage für die 6-wöchige Vorschauplanung genutzt. Die Vorschauplanung bringt alle Projektbeteiligten dazu, frühzeitig die Hindernisfreiheit der Arbeiten in Bezug auf Planfreigabe, Vorleistung, Lieferfristen etc. zu prüfen. Weiterhin steigt die Identifizierung und Eigenverantwortung der ausführenden Firmen aufgrund des aktiven Mitwirkens bei der Terminplanung.

Als zusätzliche Kontroll- und Steuerungselemente wurden die Störungsursachen dokumentiert, eine Hindernis-Aktionsliste geführt und die Zuverlässigkeit und Zusagen ausgewertet



## Erfahrungen

### Nutzen

- frühzeitige Einbindung der Projektbeteiligten von großem Vorteil
- hohe Identifikation der Nachunternehmer mit dem Projekt
- geordneter Bauablauf und verkürzte Bauzeit

### Lessons Learned

- nur die konsequente Umsetzung des LEAN Verfahrens steigert den Projekterfolg
- hoher anfänglicher Koordinationsaufwand rentiert sich im Projektablauf mehr als doppelt

## Ansprechpartner

Architekt Lars Weitkamp, Oberbauleiter Schlüsselfertigbau, Verfuß GmbH